

ASSISTENZA TECNICA AL PROGRAMMA UNDP ART GOLD ALBANIA 2 PER LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA REGIONALE

Associazione iNExTstudio

Professionisti incaricati:

Arch. Andrea Nobili – Esperto Senior in pianificazione strategica territoriale
Arch. Federica Di Pietrantonio – Esperto Junior in pianificazione strategica territoriale

Durata del contratto:

dal 01 Aprile 2010 al 31 Gennaio 2011
e dal 01 Marzo 2011 al 30 Giugno 2011

REPORT DELL'INCARICO

Nel quadro del Programma UNDP ART GOLD 2 Albania, l'incarico aveva **due obiettivi principali**:

- Definizione di due Piani Strategici territoriali contenenti le *Vision* e le strategie di sviluppo complessive delle regioni albanesi di Scutari e Valona, e avvio dell'attuazione dei Piani stessi.
- Formazione di risorse umane albanesi per la gestione del processo di pianificazione strategica, nel quadro del potenziamento delle LEDA (Agenzie di Sviluppo Economico Locale) di Scutari e Valona e del rafforzamento delle capacità di *governance* degli Enti Locali albanesi nell'ottica del decentramento amministrativo.

Il presente report descrive le attività svolte dagli esperti di pianificazione strategica nelle due aree target per il conseguimento di tali obiettivi. Di seguito si riporta un elenco sintetico di tali attività:

- **13 missioni sul territorio albanese** portate a termine, per un totale di **111 giorni**;
- **15 sopralluoghi** effettuati nelle aree target;
- Circa **130 incontri** organizzati con istituzioni albanesi di livello nazionale, regionale e locale, associazioni, organismi della cooperazione internazionale, altri soggetti direttamente interessati al programma ART GOLD 2, altri consulenti delle Nazioni Unite, ecc.;
- **18 incontri** organizzati con rappresentanti dei Comuni e dei villaggi della Regione di Valona;
- **13 riunioni operative**, incentrate sulla definizione di progetti prioritari per la Regione di Scutari;
- **11 eventi di consultazione pubblica** e **1 consultazione "ristretta"** organizzati, ed ideazione ed elaborazione dei relativi materiali informativi e per la comunicazione;
- **52 elaborati grafici** e **14 modelli** predisposti a supporto della partecipazione;
- **4 mappe** (due per ogni Regione) per il monitoraggio del patrimonio culturale ed ambientale e dei piani e programmi di governo del territorio in atto e **2 schemi** (uno per Regione) di sintesi dei processi di pianificazione strategica elaborati e condivisi con gli attori territoriali;
- circa **90 documenti** tra piani, programmi, ricerche, ecc. raccolti ed analizzati;
- **1 Vision, 9 Linee Strategiche e 33 Azioni** per lo sviluppo sostenibile della Regione di Valona e **1 Vision e Strategia settoriale** (articolata in **3 Linee Strategiche e 24 Azioni**) per lo sviluppo del turismo sostenibile nella Regione di Scutari definite, condivise con gli attori del territorio e portate all'attenzione dei rispettivi Consigli Regionali, che le hanno approvate all'unanimità;
- **Circa 100 proposte ed idee progettuali** avanzate dagli attori territoriali in ciascuna Regione;
- **2 siti web** attivati per promuovere il processo di pianificazione strategica nelle due Regioni;
- **Personale delle LEDA formato** sul proprio ruolo nello sviluppo dei Piani Strategici e addestrato all'uso degli strumenti di comunicazione utilizzati nel processo;

- **2 documenti di circa 150 pagine l'uno** predisposti, contenenti la versione finale dei due Piani Strategici;
- Partecipazione a **1 evento internazionale** a Tirana ("Integrazione europea, conoscenza, innovazioni e governance democratica dello sviluppo", 13-14 Gennaio 2011) per presentare i primi risultati ottenuti dai processi di pianificazione strategica, e predisposizione della relativa presentazione.
- **Presentazione finale dei due Piani Strategici** a Tirana (29 Marzo 2012) – presentazione della metodologia di pianificazione strategica applicata e dei risultati ottenuti e supporto ai partner locali (LEDA e staff regionali) nella preparazione delle presentazioni dei singoli Piani Strategici.

1. SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ PREVISTE DAL CONTRATTO

L'incarico è stato portato a termine attraverso attività sia *desk* che sul campo.

Le attività sul campo sono state svolte nel corso di **13 missioni** (si veda la tabella sottostante), per un totale di **111 giorni**. Le missioni hanno avuto una cadenza pressoché mensile, al fine di mantenere la presenza degli esperti in Albania più costante possibile, viste le condizioni del contratto. Tutti i documenti richiesti da UNDP per ciascuna missione (Terms of Reference, report) sono stati sempre predisposti e consegnati rispettando i tempi concordati. Tra una missione e l'altra, **gli esperti si sono tenuti costantemente in contatto con lo staff di ART GOLD 2 e con le LEDA**, utilizzando messaggi e-mail, chat e Skype. Hanno anche introdotto ed utilizzato con continuità un **sistema di condivisione di file online**, scambiando costantemente con i partner locali tutte le informazioni relative al processo di Pianificazione Strategica.

Riepilogo delle missioni effettuate

Missione		A. Nobili	F. Di Pietrantonio
<i>n.</i>	<i>da-a</i>	<i>giorni</i>	<i>giorni</i>
1	25 Febbraio – 6 Marzo 2010	9	-
2	22 Marzo– 1 Aprile 2010	11	-
3	23 – 30 Aprile 2010	8	7
4	17 - 28 Maggio 2010	12	-
5	20 - 24 Luglio 2010	3	-
6	09 - 12 Agosto 2010	4	-
7	14 - 18 Settembre 2010	-	5
8	04 - 15 Ottobre 2010	10	10
9	16 – 20 Novembre 2010	5	5
10	13 - 17 Dicembre 2010	5	-
11	21 - 25 Febbraio 2011	5	-
12	06 - 12 Marzo 2011	7	-
13	17 - 21 Aprile 2011	5	5
Totale		84	32

Le attività *desk* sono state svolte con il supporto di uno staff di due persone operante nella sede iNExTstudio di Roma e comprendente una stagista albanese assunta appositamente per questo incarico. Le attività svolte sono state di 3 tipi:

- Predisposizione di tutti i **materiali informativi e per la comunicazione** necessari per le consultazioni pubbliche (programmi degli eventi, modelli per i fogli di presenza, presentazioni, impostazione grafica e contenuti di manifesti e brochure, ecc.).

- Supporto all'**attivazione dei siti web** per la promozione dei processi di Pianificazione Strategica. Gli esperti hanno abbozzato e condiviso con le LEDA e con gli staff regionali le linee guida per la creazione dei siti e hanno supportato la definizione di compiti e responsabilità relative alla gestione dei siti. Lo staff iNExTstudio ha anche fornito assistenza tecnica in remoto alla società di web design incaricata di progettare e realizzare i siti, al fine di migliorare il potenziale comunicativo dei siti stessi. Al momento, i due siti sono attivi e online (www.shkodraregionstrategicplanning.eu and www.vloraregionstrategicplanning.eu) e vengono aggiornati o dallo staff di ART GOLD 2 o dagli staff regionali in collaborazione con le LEDA.
- Redazione dei **due documenti dei Piani Strategici**.

Di seguito, si riporta una descrizione più dettagliata delle attività svolte.

Attività 1)

Supporto all'organizzazione, alle attività e alla formazione del gruppo di lavoro in ciascuna Regione, comprendente università, autorità locali, società civile e professionisti.

Gli esperti, coerentemente con la metodologia adottata, hanno promosso la partecipazione attiva di tutti gli attori del territorio nel corso dell'intero processo di pianificazione strategica. Il coinvolgimento e la collaborazione degli stakeholders e della società civile sono stati attivamente e costantemente ricercati, sia attraverso incontri bilaterali con soggetti particolarmente significativi, sia attraverso consultazioni pubbliche. Nello specifico:

- Sono state organizzate circa **130 riunioni**. Alcune di esse avevano lo scopo di presentare la metodologia e gli obiettivi del piano strategico agli organismi del Governo albanese, alle autorità regionali e comunali e ad altri stakeholders attivi nelle regioni target, per guadagnare il loro consenso, incoraggiarli a partecipare attivamente al processo e aumentare il loro senso di coinvolgimento e responsabilità del processo stesso. I maggiori risultati di tali incontri sono stati l'ampia condivisione della metodologia partecipativa della pianificazione strategica e l'instaurarsi di positivi rapporti di cooperazione tra le LEDA e alcuni importanti soggetti istituzionali, come il Ministero degli Esteri italiano, i Ministeri albanesi, la Cooperazione Italiana, la Banca Mondiale, i Governi regionali, gli enti di cooperazione internazionale, ecc. Queste riunioni sono servite anche a mappare le attività (sia in corso che programmate) dei soggetti nazionali ed internazionali nelle aree target e a raccogliere informazioni sugli interventi realizzati ed in corso di realizzazione, inclusi i piani urbanistici e le esperienze di sviluppo locale. Inoltre, hanno contribuito ad evidenziare le opportunità di sinergia tra ART GOLD 2 e altre organizzazioni attive nelle Regioni di Scutari e Valona e a promuovere la cooperazione istituzionale. Ulteriori riunioni sono state dedicate al coordinamento dei soggetti operanti all'interno del Programma, vale a dire lo staff di ART GOLD 2 e le LEDA.
- Sono state effettuate **sessioni di formazione**, durante le quali gli esperti hanno trasferito alle LEDA il proprio know-how specifico e presentato e discusso buone pratiche di pianificazione strategica. Anche le riunioni di coordinamento hanno avuto spesso una funzione formativa, in particolare nei confronti delle LEDA, che sono state costantemente coinvolte nella pianificazione e nell'attuazione di tutte le attività di gestione del processo. Gli esperti hanno anche predisposto appositi materiali info-formativi per le LEDA, nello specifico:
 - Un CD-Rom intitolato "Strategic Planning Starter Kit", contenente esperienze internazionali di pianificazione strategica e alcuni riferimenti, studi ed informazioni di base sui piani strategici.
 - Una newsletter mensile con link utili sulla pianificazione strategica, lo sviluppo sostenibile ed altre tematiche connesse.
- Sono state svolte attività di **team building**, volte ad aumentare la consapevolezza delle LEDA in merito al loro ruolo nella pianificazione strategica e nello sviluppo regionale. Tali attività hanno portato all'importante risultato di accrescere il senso di coinvolgimento e responsabilità delle LEDA

nel processo di pianificazione, la loro conoscenza della metodologia di pianificazione strategica e dei suoi vantaggi e il loro impegno e motivazione a supportare attivamente il processo.

- Sono state organizzate **11 consultazioni pubbliche**:
 - 2 eventi di presentazione, a Scutari e a Valona, per il lancio dell'iniziativa di pianificazione strategica.
 - 2 "Open Days" nella Regione di Valona (uno a Valona e uno a Saranda), ognuno dei quali articolato in 4 workshop tematici basati sui temi cruciali per lo sviluppo regionale.
 - 1 dibattito pubblico nella Regione di Valona e 3 in quella di Scutari (a Puka, Koplik e Scutari), durante il quale una Vision e una strategia preliminare sono stati condivisi con gli attori del territorio. Il dibattito pubblico di Valona è stato preceduto da una tavola rotonda a cui ha partecipato un panel di esperti selezionati dal Consiglio Regionale.
 - 3 Focus Groups, 1 a Scutari e 2 nella Regione di Valona, finalizzati ad identificare proposte progettuali condivise da inserire nei due Piani Strategici, in coerenza con le Vision e le Strategie precedentemente condivise.

Appositi materiali informativi e per la comunicazione sono stati predisposti per ogni evento, al fine di supportare e stimolare la discussione e presentare, di volta in volta, lo stato di avanzamento del processo. Tutte le consultazioni pubbliche hanno registrato un discreto livello di partecipazione (con più di **300 presenze registrate**), tutti gli attori territoriali si sono dimostrati desiderosi di partecipare attivamente alla costruzione dei Piani Strategici ed i rapporti di collaborazione tra soggetti locali e regionali, e tra ART GOLD 2 ed i propri partner si sono rafforzati. Gli esperti hanno fornito supporto alle LEDA e allo staff di ART GOLD 2 prima, durante e dopo ciascun evento, offrendo suggerimenti in merito all'organizzazione, moderando i dibattiti e definendo in maniera condivisa le attività da svolgere dopo ogni evento, per massimizzarne i risultati e portare avanti efficacemente il processo di pianificazione strategica.

- Nell'ambito delle attività del Programma, gli esperti hanno inoltre partecipato a due riunioni finalizzate alla creazione dei **Consigli di Partenariato Regionali** (County Partnership Councils), gli organismi consultivi e di coordinamento – formati da soggetti istituzionali, rappresentanti della società civile e del mondo dell'istruzione, associazioni imprenditoriali – con la funzione di preparare ed attuare le politiche di sviluppo a livello regionale.

Il processo di Pianificazione Strategica ha ricevuto un feedback molto positivo da parte di tutti i soggetti coinvolti, i quali hanno particolarmente apprezzato il fatto che le strategie di sviluppo proposte riflettessero ed incorporassero i suggerimenti e le proposte avanzate dalla comunità locale durante le consultazioni pubbliche. Le attività partecipative svolte hanno portato all'approvazione finale da parte degli attori territoriali delle Vision e delle Strategie proposte per lo sviluppo delle due Regioni. Inoltre, i soggetti coinvolti hanno contribuito al processo con un numero dignificativo di idee e proposte progettuali, che sono poi state inquadrare nella rispettiva Strategia, coordinate ed integrate per l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di sviluppo.

Attività 2)

Supporto alla redazione del programma operativo

Gli esperti hanno costantemente collaborato con lo staff di ART GOLD 2 per definire e programmare le attività da svolgere per il processo di pianificazione strategica, prestando particolare attenzione al coordinamento con altri programmi ART in corso (ILS LEDA, Universitas...). Fin dall'inizio, gli esperti hanno definito e condiviso un **programma complessivo** del processo, unitamente ad una "scaletta" per l'avvio dell'esperienza di pianificazione strategica in ogni area target. Questo programma è stato spesso aggiornato, ed ogni variazione è stata condivisa e concordata con ART GOLD 2. Un impegno particolare è stato profuso nella definizione del ruolo di ciascun soggetto coinvolto nel processo e nell'assegnazione, di volta in volta, dei relativi compiti e responsabilità. Dopo ogni missione, sono stati predisposti specifici **piani di lavoro** in vista delle tappe successive del processo di pianificazione strategica.

Attività 3)**Elaborazione del Quadro Conoscitivo**

L'analisi territoriale è stata condotta a partire dalla mappatura di circa 90 strumenti di pianificazione e programmazione esistenti che interessavano le aree target: uno studio approfondito di questi documenti ha permesso di raccogliere informazioni aggiornate sui territori delle due Regioni, in seguito coordinate ed integrate con **i risultati dei sopralluoghi sul campo** - che hanno permesso agli esperti di ottenere una panoramica completa e “di prima mano” delle aree target e di valutarne le principali potenzialità, punti critici ed esigenze – e con **gli esiti delle discussioni con gli attori locali** (nell'ambito delle attività partecipative descritte all'Attività 1), i quali sono stati incoraggiati a esprimere le proprie opinioni e punti di vista riguardo alle potenzialità e alle problematiche di ciascuna Regione.

Il prodotto finale di questa attività di integrazione e coordinamento è stata un'Analisi SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats*) che ha evidenziato le potenzialità di sviluppo e le criticità di ogni Regione. La SWOT è stata poi ulteriormente verificata alla luce dei risultati dell'analisi economica e dell'identificazione delle priorità per lo sviluppo economico effettuata da ILS LEDA, ed opportunamente integrata. Infine, è stata realizzata una **mappatura dei più importanti beni culturali ed ambientali** di ogni Regione.

Attività 4)**Supporto al monitoraggio dei piani, programmi e progetti in corso**

I piani ed i programmi in atto in ciascuna Regione sono stati raccolti ed analizzati, prendendo in considerazione diverse tipologie di strumenti (piani e programmi generali e settoriali, piani/programmi di sviluppo, piani urbanistici e studi di fattibilità) ed elaborando apposite schede di sintesi. Il monitoraggio ha prodotto:

- **una panoramica della programmazione in atto** nelle due Regioni, comprendente un riepilogo dei principali obiettivi emersi dall'analisi comparata degli strumenti; l'identificazione di obiettivi comuni a diversi strumenti; una valutazione qualitativa della compatibilità tra gli indirizzi dei vari strumenti, che evidenzia il complessivo livello di coerenza della programmazione in atto;
- **una mappa dei piani e dei programmi in corso** nelle Regioni di Scutari e Valona.

Attività 5)**Identificazione e prioritarizzazione dei Progetti Strategici**

Alcuni progetti strategici sono stati identificati parallelamente alla definizione della strategia, secondo una procedura denominata “Action for Project Implementation”, finalizzata a selezionare proposte progettuali provenienti dai Consigli di Partenariato Regionali di Scutari e Valona per sottoporli a finanziamento da parte di UNDP ART GOLD 2. **Gli esperti hanno contribuito alla definizione della tempistica di tale procedura, all'elaborazione dei criteri di selezione delle proposte progettuali ed alla costituzione dei Gruppi di Supporto Tecnico regionali**, con il compito di fornire assistenza tecnica ai Consigli di Partenariato Regionali per la preparazione delle schede di progetto.

Attività 6)**Supporto alla definizione della Vision e della strategia di sviluppo complessiva dei due piani strategici territoriali**

Per entrambe le Regioni, la Vision e la Strategia proposte per lo sviluppo futuro sono state elaborate a partire dalla mappatura dei piani e dei programmi in corso, dalle informazioni raccolte durante i sopralluoghi sul campo e dall'analisi desk degli studi e delle ricerche esistenti, nonché dai

risultati delle consultazioni pubbliche organizzate nel corso del processo. Per la preparazione delle due Strategie sono inoltre stati presi come modello di riferimento i programmi regionali italiani per la gestione dei Fondi Strutturali europei (POR e PSR), al fine di garantire la rispondenza dei programmi di sviluppo delle aree target agli standard comunitari. In tal modo, i due Piani Strategici potranno funzionare come modelli condivisi per la preparazione dei programmi regionali dei fondi strutturali, nel momento in cui l'Albania diventerà uno stato membro dell'Unione Europea.

I risultati dell'attività sono stati:

- La **Vision 2020** per la Regione di Valona “**Un territorio a zero emissioni**”, incentrata sulla sostenibilità dello sviluppo, ha dato origine ad una Strategia articolata in 9 Linee Strategiche focalizzate sulle più importanti potenzialità, criticità, bisogni ed aspirazioni della comunità regionale (turismo, produzioni tipiche, pesca ed acquacoltura, istruzione e formazione professionale, patrimonio culturale, ambiente e paesaggio, reti, inclusione sociale, esigenze dei bambini e degli adolescenti). Ogni Linea Strategica è a sua volta articolata in Azioni specifiche, per un totale di 33 Azioni.
- La **Vision 2020** per la Regione di Scutari “**Il distretto del turismo sostenibile**” immagina la Regione come un futuro sistema territoriale turistico integrato, in cui il turismo sostenibile e responsabile rappresenta un'opportunità per lo sviluppo socioeconomico, per il miglioramento della qualità della vita e per la crescita professionale della popolazione. Le 3 Linee Strategiche poposte (e le relative 24 Azioni) si concentrano sulla qualificazione e diversificazione dell'offerta turistica, sul miglioramento della qualità delle aree turistiche e sulla qualificazione delle produzioni tipiche rurali e dell'artigianato per supportare lo sviluppo del turismo rurale.

Attività 7)

Supporto alla redazione dei Piani Strategici preliminari

Una volta condivise con gli attori locali, le Vision e le Strategie sono state inserite, insieme al Quadro Conoscitivo, nei Piani Strategici preliminari, consegnati in concomitanza con la fine della prima tranche del contratto (31 gennaio 2011).

Attività 8)

Assistenza tecnica al Programma UNDP ART GOLD 2 Albania per il proseguimento del processo di Pianificazione Strategica nelle Regioni di Scutari e Valona

Una volta analizzati e sistematizzati i risultati dei dibattiti pubblici e dei Focus Groups, per ogni Regione è stato preparato un **Piano d'Azione**, contenente un insieme integrato di progetti proposti dagli attori locali per la realizzazione della Strategia e alcuni suggerimenti per la loro realizzazione (soggetti da coinvolgere, possibili partenariati pubblico-privati da creare, procedure da attivare, ecc.). Per dare a tali progetti una prospettiva più ampia, gli esperti hanno introdotto il concetto di “Contenitori progettuali” (8 per la Regione di Scutari e 10 per quella di Valona): “scatole” in cui i progetti che affrontano la stessa criticità e/o la medesima area di intervento vengono raggruppati attorno ad un unico tema e integrati tra loro sviluppando così sinergie ed interazioni. Gli 8 “Contenitori progettuali” per la Regione di Scutari contengono un totale di 85 proposte progettuali, a fronte delle 112 contenute nei 10 “Contenitori progettuali” per la Regione di Valona. Il Piano d'Azione fornisce anche indicazioni per l'attuazione dei Piani Strategici, proponendo un certo numero di progetti integrati, o Progetti Coordinati di Sviluppo (5 per la Regione di Scutari, 4 per quella di Valona), incentrati su aree sub-regionali omogenee. Il Piano d'Azione è stato consegnato alla fine di Aprile 2011. Gli ultimi due mesi dell'incarico sono stati utilizzati per la **preparazione della versione finale dei due Piani Strategici**, che costituisce la sintesi dell'intero processo e contiene il Quadro Conoscitivo (comprensivo di Analisi SWOT e Scenari di sviluppo), il Quadro Strategico (con la Vision, le Linee Strategiche e le Azioni, debitamente revisionate alla luce degli esiti della partecipazione) e il Piano d'Azione.

Attività 9)

Coordinamento delle attività e degli esiti del processo di Pianificazione Strategica con altri Programmi ART operanti nelle Regioni target (con particolare attenzione al Programma Universitas e ILS LEDA), allo scopo di massimizzare i risultati del Piano Strategico come piattaforma di coordinamento multilivello

- Gli esperti hanno svolto attività di coordinamento con il **Programma Universitas**, ed in particolare con le attività dei “Laboratori dello Sviluppo Umano” istituiti da Universitas a Scutari e a Valona, stabilendo tematiche comuni di intervento.
- La mappatura delle risorse produttive attraverso la metodologia applicata da **ILS LEDA** nelle due Regioni ha prodotto alcuni progetti partecipati e “modulari”, che sono stati inseriti nei “Contenitori progettuali” relativi all’artigianato ed alle produzioni agroalimentari; altre idee progettuali inserite nei Piani Strategici sono basate sulle azioni per lo sviluppo economico locale proposte da uno degli esperti ILS LEDA.
- Nei “Contenitori progettuali” dei Piani Strategici vengono esplicitamente citate quelle metodologie innovative raccolte da **IDEASS** che possono essere prese come modello di riferimento per l’attuazione di progetti specifici, specialmente sotto il profilo organizzativo e gestionale.

Attività 10)

Supporto alle LEDA per contribuire alla loro evoluzione in agenzie di sviluppo regionale e per migliorare le loro capacità di gestire processi di sviluppo

- Le attività delle LEDA nell’ambito del Programma sono state costantemente coordinate e supportate dagli esperti, e lo staff delle Agenzie è stato formato a rivestire un ruolo trainante nel processo partecipativo e nell’attuazione dei Piani Strategici. Gli esperti hanno fornito particolare supporto prima, durante e dopo le consultazioni pubbliche, con l’aiuto di piani di lavoro dettagliati
- Il personale delle LEDA è stato addestrato all’uso degli strumenti di comunicazione interna ed esterna (Dropbox e siti dei Piani Strategici) creati per i Piani Strategici, al fine di rendere le Agenzie autonome nello svolgimento delle attività di comunicazione relative al processo di pianificazione strategica.
- È stata fornita assistenza tecnico-metodologica alle LEDA (e agli staff regionali) per la definizione dei progetti di sviluppo prioritari da sottoporre a UNDP ART GOLD 2 per il finanziamento e dei criteri per il loro inserimento nei Piani Strategici.

Il risultato principale di queste attività è consistito nel fatto che sia le LEDA che gli staff regionali hanno acquisito consapevolezza in merito al loro ruolo nella futura attuazione dei Piani Strategici e che le Agenzie si sono impegnate a continuare a promuovere i Piani Strategici presso i rispettivi Governi regionali, al fine di incoraggiarne l’attuazione. AULEDA, l’Agenzia di Valona, si è impegnata in modo particolare a fornire assistenza tecnica ai Comuni della Regione per la predisposizione di Piani Strategici di livello locale (comunali ed intercomunali), vista anche la domanda emersa in questo senso nel corso degli incontri.

2. SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ AGGIUNTIVE

Al fine di massimizzare i risultati delle attività previste dal contratto e di soddisfare le richieste dello staff di ART GOLD 2, gli esperti hanno svolto una serie di attività e servizi aggiuntivi:

- **Attività aggiuntive di coordinamento**, finalizzate ad armonizzare tutti i programmi UN che interessano le Regioni di Scutari e Valona. In particolare, nell’ambito della strategia ONE UN, gli esperti hanno dato impulso all’avvio di un monitoraggio dei progetti UN riguardanti le aree

target, al fine di evidenziare possibili sinergie, e hanno promosso incontri con rappresentanti di altre Agenzie UN (UNEP, ecc.).

- **Grafica e preparazione di materiali per la comunicazione**, finalizzati a supportare al meglio l'organizzazione delle consultazioni pubbliche: inviti, manifesti, brochure, spille, cartelline, ecc.
- **Impostazione di una newsletter mensile** da inviare, a cura delle LEDA, a stakeholder significativi, per promuovere i Piani Strategici e l'attività delle Agenzie.
- **Ideazione e realizzazione grafica del logo** del processo di pianificazione strategica, da usare in tutte le comunicazioni e i materiali informativi connessi ai Piani Strategici.
- **Assistenza alla preparazione di "99 Domande"**, un gioco istruttivo per diffondere la conoscenza del territorio albanese e delle Regioni di Scutari e Valona. Il gioco (una piccola scatola contenente 99 "carte" con 33 domande e risposte sull'Albania, 33 sulla Regione di Scutari e 33 su quella di Valona) è stato ideato, realizzato e distribuito come strumento di promozione del Piano Strategico e del Programma ART GOLD 2 Albania. Al fine di coinvolgere gli attori del territorio nell'elaborazione delle domande, gli esperti hanno utilizzato alcune delle consultazioni pubbliche organizzate nell'ambito del processo di pianificazione strategica come occasione per distribuire un modulo da compilare: i partecipanti sono stati incoraggiati a proporre un massimo di tre domande riguardanti l'Albania e/o la propria Regione. Gli esperti hanno realizzato il modulo e un manifesto di presentazione dell'iniziativa, hanno provveduto all'impostazione grafica della scatola delle "99 domande" e hanno fornito assistenza alla preparazione e all'editing delle domande, sia in italiano che in albanese.

3. RISULTATI OTTENUTI

Le attività descritte nel presente report hanno consentito il raggiungimento di **importanti risultati**:

- **I Piani Strategici sono stati approvati all'unanimità** dai rispettivi Consigli Regionali;
- **Il Ministero dell'Interno albanese ha riconosciuto pienamente l'importanza della pianificazione strategica** per la decentralizzazione e lo sviluppo regionale e ha espresso la volontà di applicare questa metodologia in tutte le altre Regioni albanesi;
- L'esperienza di pianificazione strategica condotta nelle Regioni di Scutari e Valona è stata accolta dalle istituzioni albanesi ed internazionali come una **buona pratica trasferibile e replicabile** in altri contesti territoriali;
- I processi di Pianificazione Strategica hanno prodotto, praticamente per la prima volta in Albania, **progetti di sviluppo integrati a scala sovralocale**;
- Attraverso i Piani Strategici, sono state introdotte in Albania procedure, metodologie e processi partecipativi democratici **in linea con le politiche comunitarie**, per dare un contributo concreto al processo di integrazione del Paese nell'Unione Europea.